

Transform to Perform

Gerard Ekhart

19 november 2008





Wie ben ik?

Gerard Ekhart

Managing Partner

Projecten, Advies en Interim op het gebied van Inkoop, Logistiek en Samenwerking

¼ eeuw ervaring in Global Supply Chains (80% lijn, 20% zijlijn)

Columnist, publicist en nog veel projecten bij klanten...



Wat gaan we doen vanmiddag?

- ✓ ervaringen uitwisselen
- ✓ lessons learnt other industries
- ✓ paar tips & tricks
- ✓ FUN
- ✓ andere verwachtingen....??



Wat gebeurt er in....?

- de mondiale Industrie
- de Consumer Goods sector
- de mondiale inkoop wereld



Globalization

..global competition

.....global contracts

.....global suppliers



Move to & Source from

...China

.....India

....CEE



Sustainable society

the Green Supply Chain

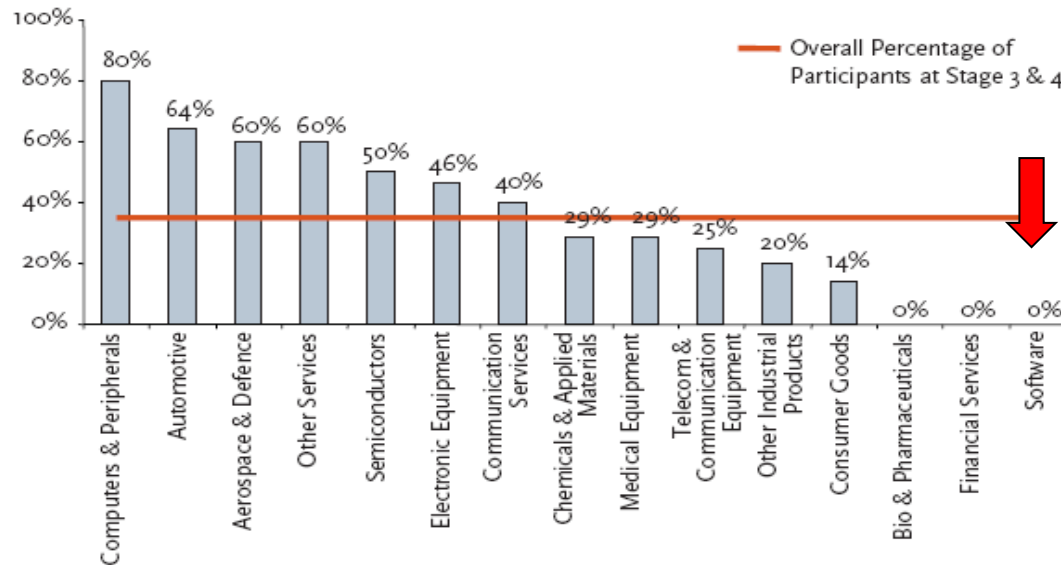
People, Planet, Profit



Hoe doet de Consumer Goods sector het in relatie tot andere Global Industries op het vlak van Supply Chain Maturity?

Percentage Supply Chain Leaders per sector

www.prtm.com



Hoe komt dat?



Top 5 priorities in the global Consumer Goods sector

1. Product Innovation
2. Total landed cost
3. Customer Service
4. Product Quality
5. Supply Chain flexibility

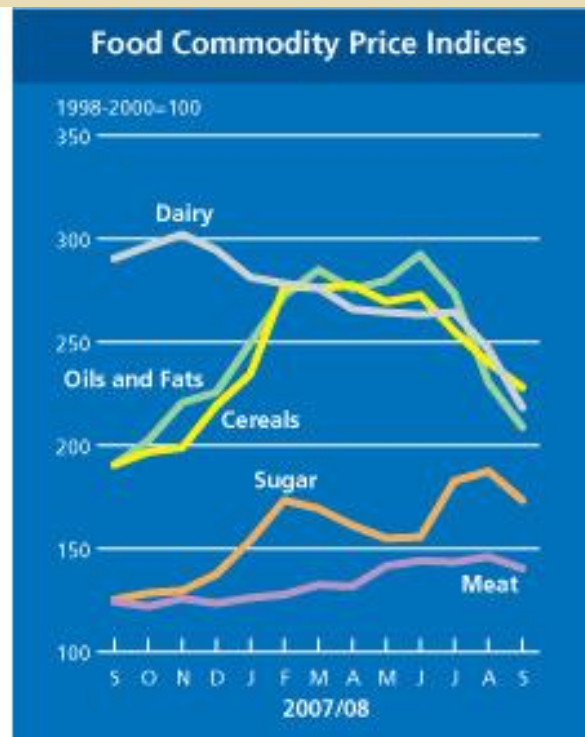
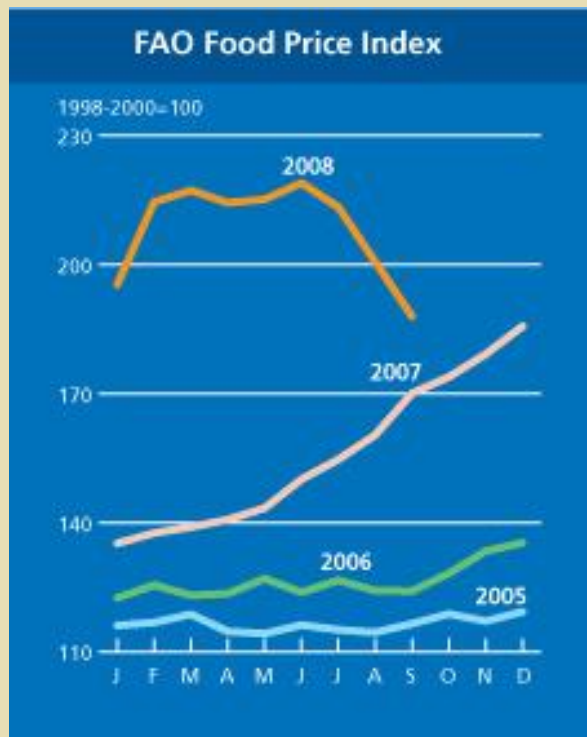


Mega forces in the consumer goods marketplace

Een paar 'mega forces'
die uw winstgevendheid
bedreigen



Food prices www.fao.org

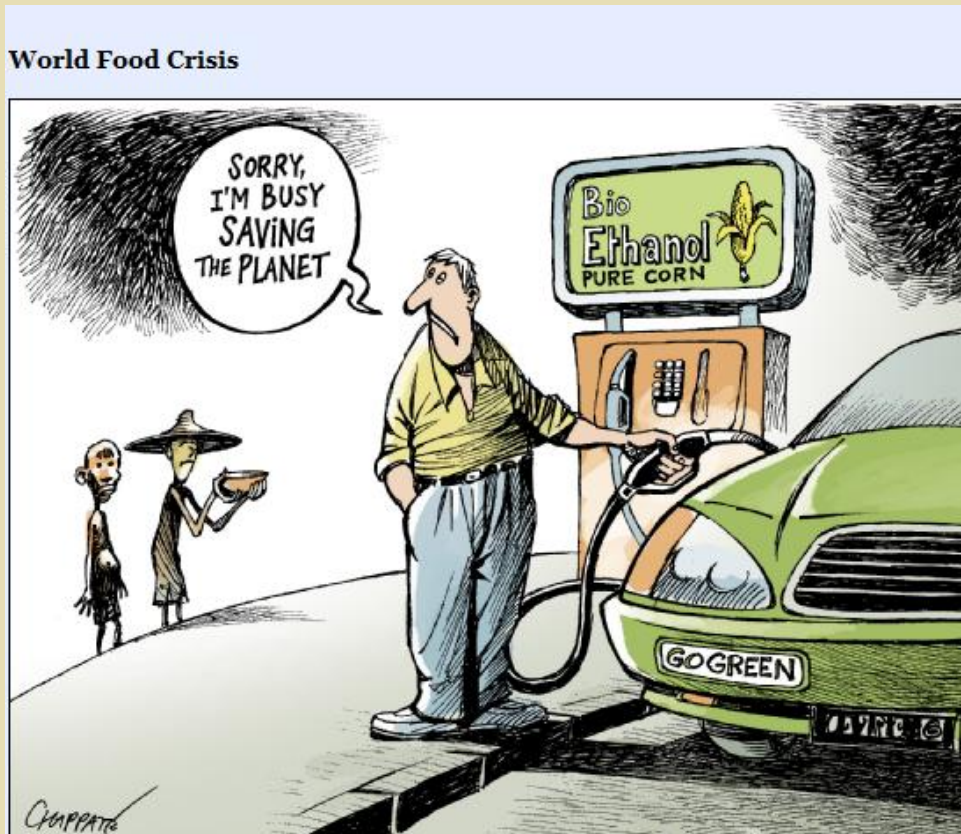


Oil prices

► **Olie Dashboard**
November, Tuesday 18 2008 - 07:20:00



And one of the root causes for this....



Sterke Retailers met hun huismerken



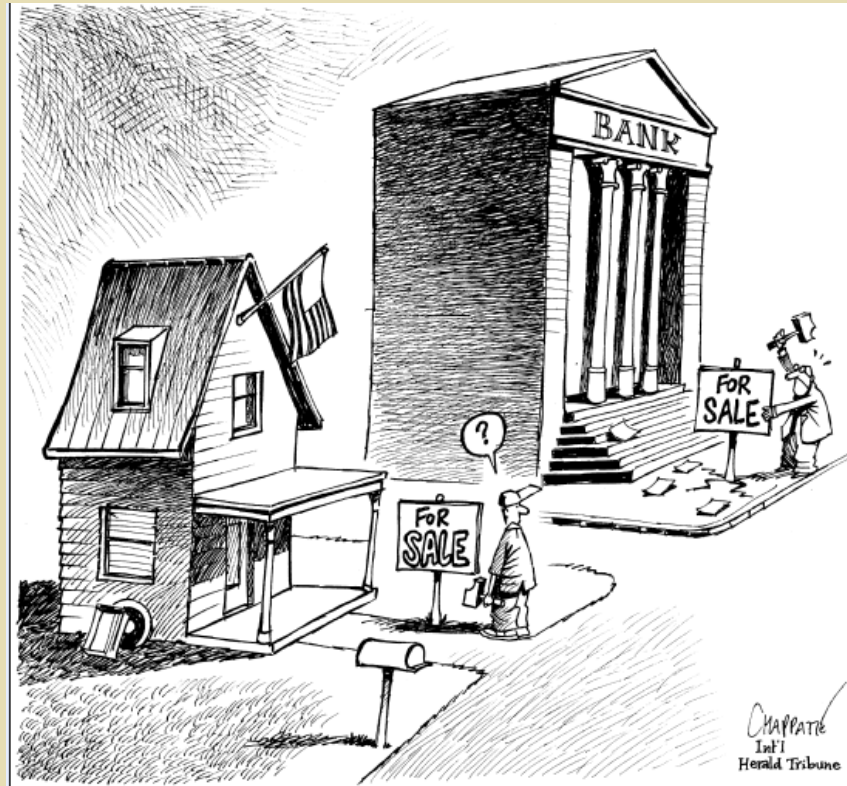
Consolidatie in toeleveranciers markten (o.a. papier- en verpakingsindustrie)



'Groen' inkopen



Krediet crisis



War on Talent

Waar vind ik de 'young, fit & able...'?



Wat nu?

Aantal grote brands hebben inmiddels hun strategie aangepast
'Transform to Perform'



'One Unilever' 2007

De fabriek gaat dicht, in Loosdrecht, Delft en Vlaardingen



Unilever sluit in Nederland de fabrieken van Knor in Loosdrecht (Dink), Calvé in Delft en schoonmaakmiddelen in Vlaardingen. Daardoor verliezen 4.74 banen, als onderdeel van een reeks samenvoegende wereldwijde fabrieksluikingen die in vier jaar 20.000 van de 180.000 werkschakelen kost. Unilever houdt in Nederland nog

productievestigingen over in Ballerum, Ois (China) en Herforden (D). De productie van Calvé komt erop uit de Blue Band-fabriek in Rotterdam, waarmee het de bond aan de 124-jarige geschiedenis van het bedrijf in Delft. *De volk pagina 10*
Foto: Peter van der Vliet



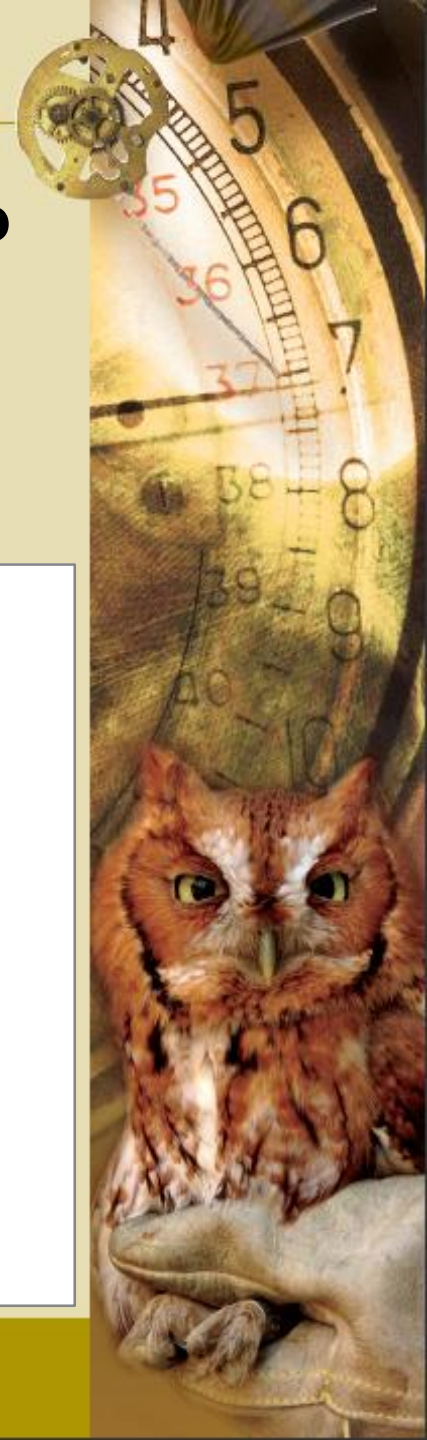
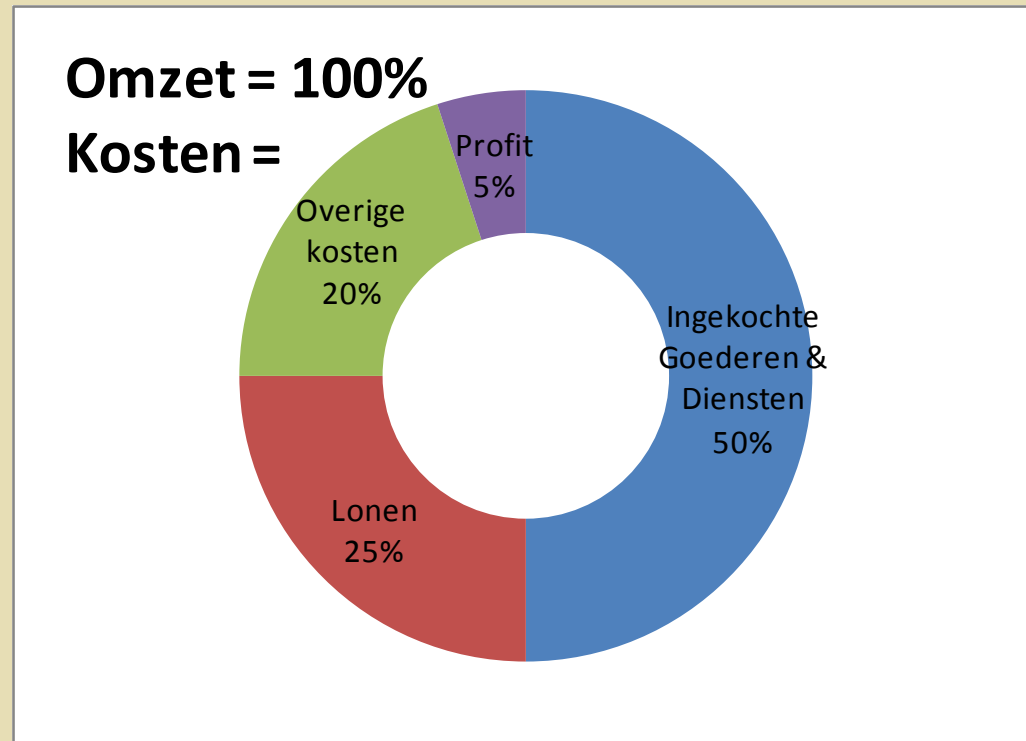
'Fit 2 Fight' 2005



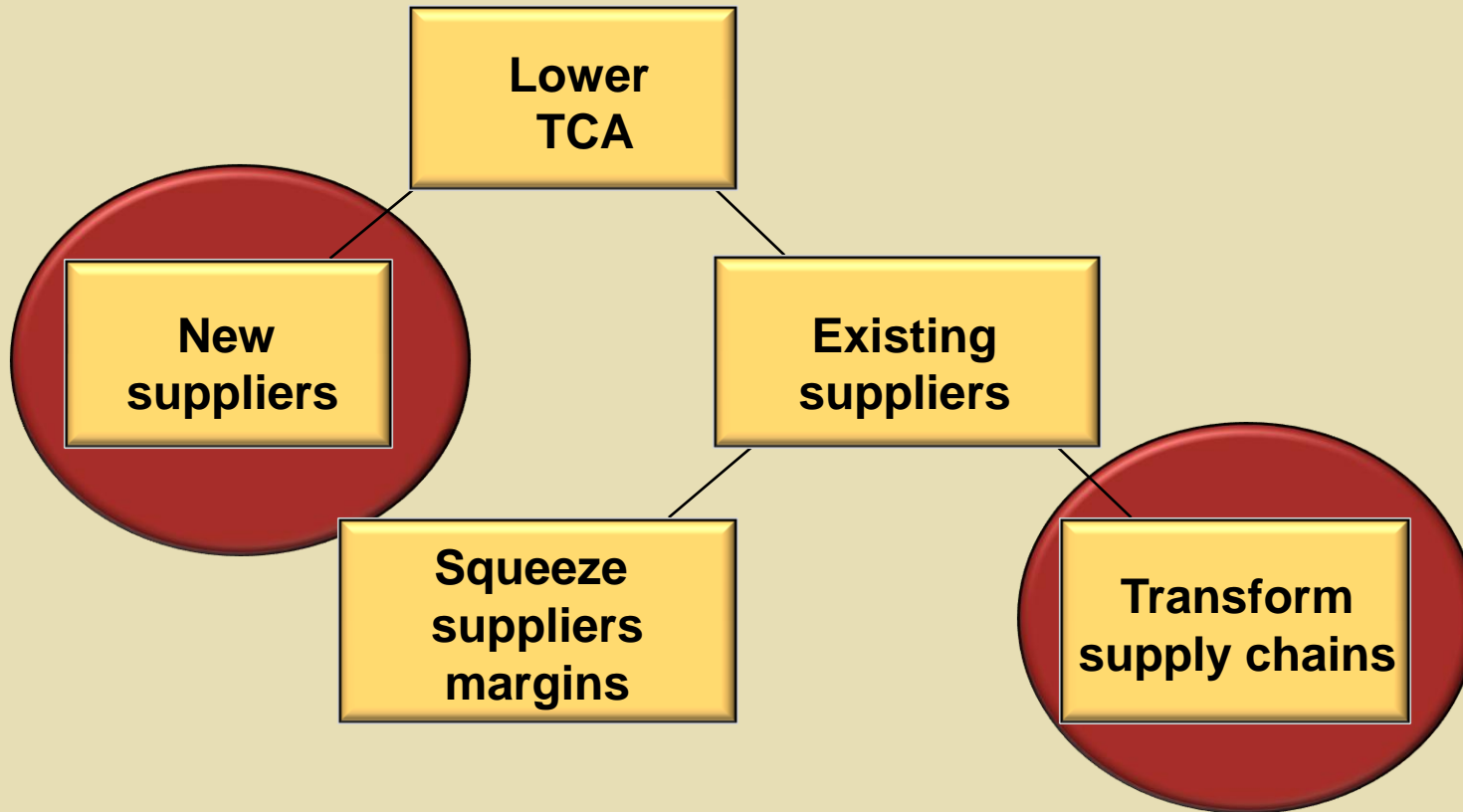
Wat kan Inkoop hieraan bijdragen?

De Multiplier

1% besparing op inkoop = 10% verhoging van de netto winst



Wat moet Inkoop doen?

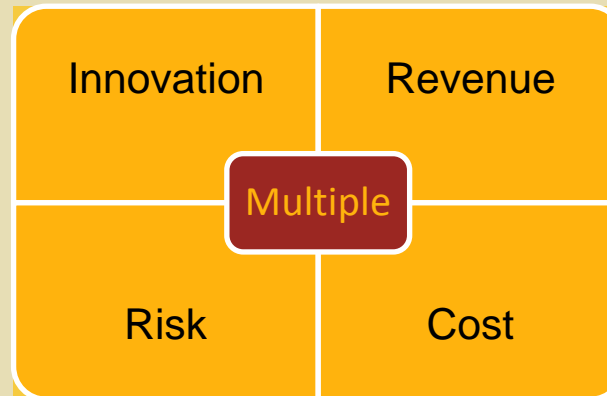


En waar moeten we dan beginnen?

Benchmark

Bepaal je Strategie

GO!



Een paar eieren van Columbus

1. Ken je begin positie
(benchmark)
2. Zet je koers uit
(ondernemingstrategie=
inkoopstrategie)
3. Zorg voor toegewijde
en trouwe crew
4. No pain, no gain
5. Voorbereiding = 90%
van het succes



“Vision without action is a daydream.

Action without vision – is a nightmare” (Japanese proverb)



